

Download PDF

Inhoud

Het traject bestaat uit verschillende onderdelen die elkaar versterken. Er is bewust gekozen voor verschillende werkvormen om het leereffect zo groot mogelijk te maken.

Je volgt vakinhoudelijke modules, waarin alle projectmanagementelementen worden aangeboden. Daarnaast is er een module persoonlijke effectiviteit om als persoon in de rol van projectmanager zowel op leiderschaps- als managementniveau optimaal te kunnen functioneren.

Voor aanvang van het traject wordt gestart met een tweetal individuele kennis- en vaardigheidstesten met betrekking tot projectmanagement. Het geeft inzicht in het niveau en de leerdoelen van de individuele deelnemers.

We starten en eindigen het ontwikkeltraject met een simulatiegame, waarin leerdoelen expliciet worden en inzicht wordt verkregen over essentiële projectmanagementcompetenties.

Het programma bestaat uit de volgende modules:

Integraal Projectmanagement (3 dagen)

Tijdens deze module ontwikkel je een helicopterview en ontwikkel je de competentie om van een afstand naar een projectorganisatie te kijken. Onderwerpen die aan de orde komen:

- Simulatiegames;
- Projectfasering;
- Complexiteit van projectmanagement;
- Van projectinitiatie tot dossieroplevering;
- Integraal denken en werken.

Projectmanagement in de praktijk (4 dagen)

Tijdens deze module krijgen je inzicht in wat in elke fase nodig is en krijg je handvatten om dit in de praktijk in te zetten.

Onderwerpen die aan de orde komen:

- Scopemanagement;
- Projectplanningsaspecten;
- Bouwproject- versus procesplanning;
- Bewaken en beheersen van een project;
- Risicomanagement;
- Kostenmanagement;
- Procescontrole

'De projectmanager als mens' (3 dagen)

Tijdens deze module krijgt je inzicht in je eigen gedrag, de invloed hiervan op anderen en leer je passend gedrag in te zetten.

Onderwerpen die aan de orde komen:

- Eigen voorkeursstijlen en de invloed hiervan op anderen;
- Situationeel leidinggeven en teamontwikkeling;
- Aansturen complexe besluitvorming;
- Omgaan met (al dan niet conflicterende) belangen en politieke sensitiviteit;
- Omgaan met macht en machtscultuur;
- Omgaan met cultuurverschillen en achtergronden
- De kunst van het onderhandelen;
- Omgaan met lastige situaties.

Na het volgen van het traject heb je voldoende kennis kunnen vergaren om je rol als projectmanager goed uit te voeren. Je hebt voldoende geoefend om vaardigheid te ontwikkelen.

Toelatingsvoorwaarden

Voor wie?

Dit ontwikkeltraject is geschikt voor aankomende projectleiders en -managers al dan niet vanuit een werkvoorbereiders- en/of uitvoerdersachtergrond. Je hebt ervaring in het aansturen van een project, 4-6 jaar werkervaring en minimaal een hbo werk- en denkniveau.

Opleidingsduur

Het traject bestaat uit 10 bijeenkomsten/lessen en een dag met eindpresentaties. Elke 14 dagen is er een bijeenkomst. We houden rekening met vakanties, waardoor de doorlooptijd ongeveer 7 maanden is.

Groepsgrootte

12 personen.

Studiebelasting

Je werkt in teamverband aan de praktijkopdrachten. Gemiddeld gezien zul je, naast de bijeenkomsten, elke week een dagdeel samen met je team werken aan de opdrachten. In de huidige tijd zul je dit veelal met online Teams-meetings organiseren.

Achtergrondinformatie

Werkwijze

De opleiding start met een intakegesprek met jou over de te behalen doelen. Daarnaast start je met de kennis- en vaardigheidstest. Je ontvangt hiervan een individueel rapport. Je leerdoelen worden verwerkt in de opleiding.

Je volgt interactieve bijeenkomsten/lessen. Het principe van 'need to know' wordt gehanteerd. Centrale doelstelling is om projectmanagement naar een volgend volwassenheidsniveau te brengen.

De bijeenkomsten worden verzorgd door een specialist op het gebied van projectmanagement op projecten in de bouw, maar zeker ook in andere sectoren. Hierdoor herkennen deelnemers voorbeelden, maar kun je ook leren van ervaringen uit andere technische sectoren.

Examen

Toetsing

Gedurende het traject staat een project centraal. Je maakt in teams deelopdrachten, die uiteindelijk de basis vormen voor een eindopdracht en een eindpresentatie.

Je spiegelt de lesstof aan je eigen organisatie/project en geeft richting je eigen organisatie een advies ter verbetering. Daarnaast werk je een reflectieopdracht uit over jouw groei als projectmanager.

Dit geheel wordt gezien als je eindopdracht. Aan het einde van de opleiding presenteer je dit aan de docent, je mede-cursisten en een vertegenwoordiging van je eigen bedrijf.

Prijs

€ 5.950,- exclusief BTW

Logo not found or type unknown

Image not found or type unknown

Logo not found or type unknown